

<p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 0pt;">OPIS WDRO?ENIA W PATER FIRMA </p> <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;">Pater Firma A.E. Daniluk jest firm? prywatn?, kt?ej centrala znajduje si? w Siemiatyczach. </p> <table width="90%" cellpadding="0" border="0" class="MsoNormalTable" style="width: 90%; mso-padding-alt: 0cm 0cm 0cm 0cm; mso-yfti-tbllook: 1184; mso-cellspacing: 1.5pt;"> <tr style="mso-yfti-irow: 0; mso-yfti-firstrow: yes; mso-yfti-lastrow: yes;"> <td width="80%" style="background-color: transparent; width: 80%; mso-border-alt: dotted #CCCCCC .5pt; border: #cccccc 1pt dotted; padding: 0.75pt;"> <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;">Firma posiada 8 lokalizacji:</p> <ul type="square" > <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l2 level1 lfo1; tab-stops: list 36.0pt;">centrala firmy <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l2 level1 lfo1; tab-stops: list 36.0pt;">6 sk?ad? materia? budowlanych, <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l2 level1 lfo1; tab-stops: list 36.0pt;">1 stacj? paliw wraz z barem, </td> <td width="77" style="width: 57.75pt; background: #989898; mso-border-alt: dotted #CCCCCC .5pt; border: #cccccc 1pt dotted; padding: 0.75pt;"> <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 0pt;"></p> </td> </tr> </table> <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;">Opr?z rozproszenia terytorialnego specyficzny dla tej firmy jest szeroki zakres prowadzonej dzia?alno?ci:<span style="font-family: "Times New

Roman", serif"; font-size: 12pt; mso-fareast-font-family: 'Times New Roman'; mso-fareast-language: PL;"/> </p> <ul type="square"> <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l4 level1 lfo2; tab-stops: list 36.0pt;"/> produkcja kostki brukowej, <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l4 level1 lfo2; tab-stops: list 36.0pt;"/> dystrybucja materia? budowlanych, <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l4 level1 lfo2; tab-stops: list 36.0pt;"/> sprzeda? hurtowa i detaliczna materia? budowlanych, <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l4 level1 lfo2; tab-stops: list 36.0pt;"/> sprzeda? paliw, <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l4 level1 lfo2; tab-stops: list 36.0pt;"/> prowadzenie w?asnego baru na potrzeby klient? stacji paliw, <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l4 level1 lfo2; tab-stops: list 36.0pt;"/> us?ugi transportowe. <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;"/> Dynamiczny rozw? i potrzeba uzyskania jednolitej informacji na temat zysowno?ci w ka?dym rodzaju dzia?alno?ci, a r?nie? w ka?dej lokalizacji zrodzi?y potrzeb? wprowadzenia do firmy nowego systemu ewidencjonowania danych gospodarczych. </p> <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;"/> Jednych z g?nych uwarunkowa? realizacji wdro?enia by?y niskie koszty eksploatacji przysz?ego systemu, co wi?za?o si? z nast?puj?cymi czynnikami:</p> <ul type="square"> <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l1 level1 lfo3; tab-stops: list 36.0pt;"/> <span style="font-family: "Tahoma", "sans-serif";

font-size: 8.5pt; mso-fareast-font-family: 'Times New Roman'; mso-fareast-language: PL;">tania i dost?pna technologia, w jakiej b?dzie pracowa? przysz?y system, <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l1 level1 lfo3; tab-stops: list 36.0pt;">tanie i dost?pne po??czenia pomi?dzy poszczeg?nymi lokalizacjami, <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l1 level1 lfo3; tab-stops: list 36.0pt;">ale tak?e, co mog?o si? wyda? nie mo?liwym do zapewnienia, nie rozwijanie zasob? ludzkich przedsi?biorstwa o pracownik? dzia?u informatycznego. <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;">Prace przy wdro?eniu zosta?y rozpocz?te 5 wrze?nia 2000.</p> <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;">Zaproponowali?my podzielenie procesu wdro?enia zintegrowanego systemu do zarz?dzania przedsi?biorstwem na dwa etapy:</p> <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;">Etap I - wprowadzenie systemu ewidencji zdarze? gospodarczych, ujednoliczonego pod wzgl?dem r?nych obszar? dzia?alno?ci jak i rozproszenia terytorialnego. Data rozpocz?cia wykorzystania nowego systemu zosta?a ustalona na 1 stycznia 2001. By?o to uwarunkowane rozpocz?ciem nowego okresu rozrachunkowego. Jako system do ewidencji mia? by? wykorzystany Concorde XAL w wersji 2.66, u?ywany w ka?dej lokalizacji dzi?ki zastosowaniu terminali. Zdecydowano aby komunikacja mi?dzy lokalizacjami odbywa?a si? poprzez internet, jako najta?sze a zarazem natychmiastowe medium.</p> <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;">Etap II - dostarczenie narz?dzi pozwalaj?cych analizowa? poszczeg?ne obszary dzia?alno?ci przedsi?biorstwa, a tak?e poszczeg?ne lokalizacje. Data zako?czenia realizacji tych zada? zosta?a ustalona na 1 lipiec 2001. Konieczno?? przesuni?cia w czasie zako?czenia etapu II by?a spowodowana potrzeb? pozyskania danych historycznych do analiz, kt?ych Pater Firma

w danej chwili nie posiada?</p> <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;">Tak kroki czasu realizacji wdrożenia wymusi? na nas podzia? Etapu I na dwa podprojekty:</p> <ul type="square"> <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l3 level1 lfo4; tab-stops: list 36.0pt;">stworzenie infrastruktury technicznej, <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l3 level1 lfo4; tab-stops: list 36.0pt;">wprowadzenia nowego systemu ewidencji, <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;">Zadania w tych podprojektach by?y realizowane r?ownie i odbywa?y si? a? do dnia 30 grudnia 2000 r. kiedy zosta?o przeprowadzone szkolenie u?ytownik? ko?cowych.</p> <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;">Z dniem 1 stycznia 2001 pracownicy naszego Klienta zacz?li pracowa? w nowym systemie. W pierwszym miesi?cu pracy u?ytownicy mieli oczywi?cie pewne problemy z obs?ug? systemu, lecz obecno?? naszego konsultanta w Centrali firmy oraz 24-godzinny telefoniczny hot-line sprawi?y, ?e ten uci??liwy okres zosta? skro?ony do minimum i obecnie obs?uga klient? przebiega bez zak??e?</p> <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;">Prace Etapu II zosta?y przyspieszone z uwagi na konieczno?? wcze?niejszego dostarczenia analiz pozwalaj?cych na lepsze sterowanie firm?, w efekcie czego do ko?ca marca 2001 wykonano mi?dzy innymi:</p> <ul type="square"> <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l0 level1 lfo5; tab-stops: list 36.0pt;">integracj? z systemem sterowania produkcj? <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l0 level1 lfo5; tab-stops: list 36.0pt;">automatyczne rozliczanie koszt? produkcji

line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l0 level1 lfo5; tab-stops: list 36.0pt;">analizy rzeczywistego jednostkowego kosztu wytworzenia wyrobu <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l0 level1 lfo5; tab-stops: list 36.0pt;">analizy rentowno?ci na poziomie ka?dego wyrobu <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l0 level1 lfo5; tab-stops: list 36.0pt;">analizy rentowno?ci poszczeg?nych sk?ad? <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l0 level1 lfo5; tab-stops: list 36.0pt;">por?nanie zu?ycia materia? z wykonan? dobr? produkcj? z dok?adno?ci? do operatora i linii <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l0 level1 lfo5; tab-stops: list 36.0pt;">analizy koszt? transportu (rozliczenie z dok?adno?ci? do kierowcy i samochodu) <li class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; color: #6c7591; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto; mso-list: l0 level1 lfo5; tab-stops: list 36.0pt;">analizy sprzeda?y wyrob? w okresach w r?nych przekrojach <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;">Wszystkie te funkcje wykonywane s? automatycznie, bez zwi?kszenia nak?adu pracy u?ytkownik?. Nie jest r?nie? potrzebny udzia? informatyk? (nasz Klient nie posiada ?adnego).</p> <p class="MsoNormal" style="text-align: justify; line-height: normal; margin: 0cm 0cm 10pt; mso-margin-top-alt: auto; mso-margin-bottom-alt: auto;">Nasza ch?? przyspieszenia Etapu II wynika?a r?nie? ze ?wiadomo?ci, i? d?u?sze wdra?anie jest niezwykle uci??liwe dla firmy i powoduje wzrost koszt? ca?ego przedsi?wzi?cia, kt?ych co gorsza nie mo?na uzna? za koszty okresu i wykorzysta? efektu d?wigni podatkowej. W efekcie nast?puje wtedy r?nie? op?nienie zwrotu z inwestycji. Z uwagi na ograniczone zasoby ludzkie w firmie oraz sezonowo?? dzia?alno?ci istotne jest, aby ?zmie?ci? si?? z wdro?eniem w za?o?onych ramach czasowych, gdy? w przeciwnym przypadku mo?e si? to odbi? niekorzystnie na

realizacji podstawowych zada? firmy.</p> <p class="MsoNormal" style="margin: 0cm 0cm 10pt;"> </p>